

Erfahrungen aus dem Alltag

KRITIS DO'S AND DON'TS

KRITIS Do's and Don'ts

- KRITIS Do's and Don'ts
- Scope
- Organisation
- Dokumente
- Risikomanagement
- Operative Aufgaben
- Berichtswesen
- Nachweise
- Auditvorbereitung

KRITIS Do's and Don'ts

Erfahrungen aus

- 13 Energieversorger (SW, ÜNB, VNB)
- 3 KRITIS 8a Unternehmen
- 0 B3S

Scope

- **Separates Dokument**
 - Kontext: Umfeld
 - Anforderungen interessierter Parteien
 - Netzstrukturplan (auch separat)
- **Beschreibung der kDL**
- **Abgrenzung /Schnittstellen**

- **16:0**

Organisation

- **ISB nach BSI Definition**
 - 3x Firewall Admin als ISB
 - 2x Leiter Leitstelle
 - 6x Bereichsleiter Technik
- **Rollenbeschreibung generisch**
 - Keinen/wenig Bezug zur kDL
- **Do's sind Organisationsabhängig**
 - Affinität Management
 - Affinität IT, InfoSec
- **10:6**



Dokumente

■ Pflichtdokumente

- Übernahme vom Berater – jede Menge
- Inhalt generisch und ohne konkreten Bezug
- Inhalt von anderem Unternehmen

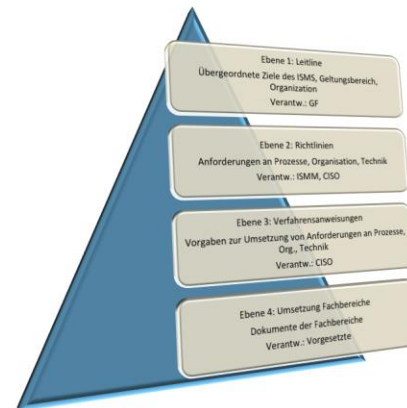


■ Kürdokumente

- Nachweise fehlten
- 0:16

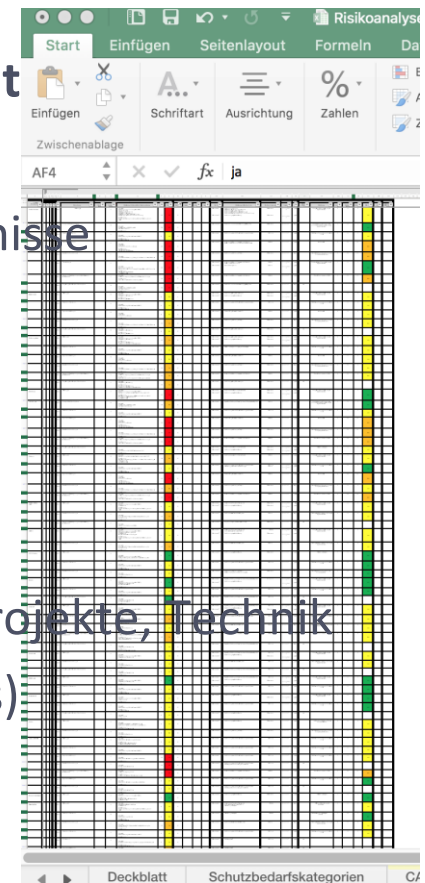
■ Do's

- Strukturieren und behalten
- Vorhandenes DMS beachten
- Freigabeverfahren vereinfachen



Risikomanagement

- Vorgabe der Berater
- Excel Tapeten - erst Ausdruck A0 ergibt eine Übersicht
 - All-Gefahren Ansatz formell erfüllt
 - Kein Verständnis für Vorgehensweise und Ergebnisse
 - Aktuelle Bedrohungen nicht bewertet
- 1:15
- Do's
 - Muss operative Arbeit unterstützen: Prozesse, Projekte, Technik
 - Top 5 Risiken sichtbar (Management Verständnis)
- Don't:
 - Excel (nicht auf lange Sicht)



Operative Aufgaben

- **F: Hr. ISB, wie sieht der Plan aus für Ihre Arbeit im nächsten Jahr?**
- **A: 😬 ...***
- **0:16**

- **Do's**
 - Tagesaufgaben: Vorfälle
 - Wochenaufgaben: Projekt Begleitung, Risiko Analysen
 - Monatsaufgaben: InfoSec Team anleiten, Führungskreise informieren
 - Quartal..., Jahr...
 - Risikoanalysen zu Vorfällen, Meldungen, Patches, Projekten
- **Don't**
 - Projektende ist ISMS Ende

* Berater springt ein: Ich werde weiterhin kommen und Sie unterstützen, stimmt's?

Berichtswesen

- **KPI** **0:16**
 - Berater gibt 6 KPI vor
 - Messung = ausfüllen des KPI Berichtes
- **Audits** **6:10**
 - durch MA derselben Berater-Firma
 - Auditbericht = Excel Sheet, ohne
- **Management Review** **0:16**
 - PPT inhaltlich wie Statusreport – wenig konkretes
- **Do's:**
 - KPI sollten Ziele unterstützen & KPI regelmäßig messen (M/Q/J)
 - Unabhängige Auditoren – Audit Bericht muss was hermachen 📄
 - Management Bericht muss was hermachen 📄

**The job isn't
finished
till the
paperwork
is done.**



Nachweise

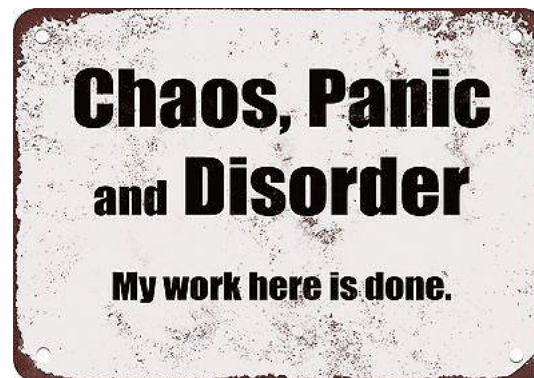
- **“Tu Gutes und mache Notizen!”**
 - KPI Messungen
 - Auditberichte / Auditprogramm
 - Korrekturmaßnahmen

- Meine liebsten Berater Kommentare:

Wir haben doch die Vorlage vom BSI genommen...

Der andere Auditor hat uns dafür gelobt...

Komisch, bei uns hat das gepasst...



Leistungstest

- Was habe ich nicht erwähnt?